

## مهم ترین برنامه ها و فعالیت های قابل تحقق در سطح استان ها و واحدهای آموزشی

۱. نشست مدیران استانی با رویکرد پژوهشی و همراه سازی آنان در حیطه سیاست گذاری، راهبری و حمایت از برنامه های پژوهشی؛
۲. توسعه شورای پژوهش در عرصه استانی در قالب فرهم سازی زمینه مشارکت نهادها و مراکز علمی - پژوهشی و شخصیت های استانی؛
۳. تشکیل گروه های پیمایشی و میدانی در استان ها و شهرستان ها، زمینه سازی برای آموزش و کاربست آن در عرصه اجتماعی (به منظور اثرگذاری حوزه در کاهش و پیشگیری از آسیب های اجتماعی)؛
۴. رویکرد به فرهنگ سازی و انجام پژوهش های گروهی به منظور هم افزایی و همچنین آموزش غیر مستقیم در حیطه طلاب و اساتید؛
۵. تعیین شعارمحوری پژوهشی با عنوان «هر استاد یا طلبه یا یک پژوهشگر» و ترسیم و نامگذاری برای تحقق شعارمحوری در قالب چند گام اساسی در طی چند سال:  
الف: فرهنگ سازی و تعمیق پژوهش  
ب: مهارت افزایی پژوهشی در بین طلاب و اساتید  
ج: آشنایی با فن آوری های نوین و تکنولوژی پژوهشی  
د: نهادینه سازی شکل ها و بایسته های کار گروهی  
ه: هر طلبه یا استاد یک ایده؛ یک اثر یا فعالیت پژوهشی در قالب شکل ها یا کرسی های آزاداندیشی
۶. تعیین سیر مطالعات پژوهشی با تقویت منابع مکتوب و دیجیتال کتابخانه ها و همچنین تشکیل کتابخانه های تخصصی استانی در دو عرصه اساتید و طلاب و ساماندهی کتابخانه های خطی به عنوان میراث مکتوب با حفظ مالکیت معنوی استان ها بر مخطوطات؛
۷. آمایش و وضعیت سنجی پژوهشی استان ها؛
۸. تثبیت جایگاه متولیان پژوهش در استان ها و مدارس با تمرکز بر استاد انگاری معاونین و ماندگاری کتابداران با تأمین منزلت و حقوق اولیه آنان؛
۹. تشکیل اولین همایش مشترک شورای پژوهش استان ها در پایانه سال جاری از میان اعضای تأثیرگذار (به میزان هر شورا سه نفر)؛

۱۰. تمهید لازم برای برگزاری اولین همایش بزرگ نقش حوزه ها در پیشگیری و کاهش از آسیب های اجتماعی با هدف مرجعیت بخشی به حوزه ها در عرصه اجتماعی با حضور مؤسسين، مدیران و معاونان آموزشی، پژوهشی و فرهنگی - تبلیغی، نمایندگان ولی فقیه و نهادهای اثرگذار در سطح ملی و فراملی؛
۱۱. بازنگری در شرح وظایف مدیران و معاون پژوهشی استان ها و مدارس؛
۱۲. پیوند بین نیازهای پژوهشی و قابلیت های تولید دانش در شکل ها و تحقیقات پایانی، پایان نامه ها و رساله ها، با رویکرد پاسخگویی به شبهات و معرفی سبک زندگی اسلامی و .. (متناسب با اقتضائات بومی در قالب کلان پروژه ها با رویکرد و تقویت شکل ها)؛
۱۳. برقراری ارتباط و پیوند وثیق و روزآمد فی ما بین مدیران ستاد و صف؛
۱۴. صرفه جویی هایی در فرایند جشنواره ها و عطف توجه به برآیند و خروجی جشنواره ها و همچنین عطف توجه به پیش نیازهای برگزاری جشنواره های با کیفیت مانند آموزش پژوهش محور و ساماندهی نظام ارزیابی و بهره گیری از آثار منتخب و افراد برگزیده در فرهنگ سازی و توسعه پژوهش در سطح ملی و استانی؛
۱۵. برگزاری جلسات نقد کتاب با حضور مؤلفین برجسته در استان ها به منظور گرایش طلاب و اساتید به تألیف و تولید علم و تقویت حضور آنان در کتاب سال؛
۱۶. گسترش و توسعه مقاله نویسی با راه اندازی نشریات استانی و اخذ مجوز در صورت وجود شرایط؛
۱۷. برگزاری نشست های علمی با فراخوان آثار پژوهشی اساتید و منتخبان از طلاب در استان ها و برگزاری سالانه یک نشست از طلاب برگزیده و یک نشست از اساتید برتر با هدف تعمیق و گسترش دانش دینی؛
۱۸. ارتباط گیری و انعقاد تفاهم نامه با مجمع ناشرین در راستای حمایت مادی و معنوی از آثار و تألیفات اساتید و طلاب به منظور توسعه و تعمیق سنت همیاری و احیای نذر فرهنگی با بازنگری در آیین نامه حمایت از چاپ و نشر آثار مؤلفین)؛
۱۹. استانداردسازی، کیفیت گرایی و اخلاق محوری در جریان تولید دانش؛
۲۰. تشکیل مراکز پاسخگویی به شبهات و سئوالات دینی، مشاوره و همچنین مراکز رشد؛
۲۱. چابک سازی امور با تسهیل قوانین، مقررات و فرایندهای اجرا؛
۲۲. توسعه فرهنگ و فضای نظریه پردازی، نقد، مناظره و آزاداندیشی علمی و کار جمعی با تشکیل کمیته های برگزاری کرسی های آزاداندیشی و تقویت شکل ها و فعالیت های گروهی در قالب هسته های پژوهشی در استان ها و شهرستان ها؛
۲۳. آموزش و حضور فعال و تأثیرگذار طلاب و اساتید در فضاهای مجازی؛

۲۴. مهارت افزایی طلاب در امور مشاوره‌ای، تبلیغی (هنری خطابه، مکتوب، مجازی) فعالیت‌های اجتماعی و مدیریتی، پژوهشی، آموزشی و... به منظور اثرگذاری و تأمین معیشت از طرق مقبول؛
۲۵. همکاری با دبیرخانه انجمن‌های علمی در تشکیل انجمن‌های علمی استانی؛
۲۶. برگزاری همایش پژوهشگران برتر استانی و تمثیت و راهبری آنان به منظور تولید آثار فاخر به عنوان خروجی‌های مفید از این گردهمایی؛
۲۷. برگزاری همایش‌های معاونان پژوهشی با رویکرد مدیریت و پژوهشی با هدف دانش و مهارت افزایی و انتقال تجربیات و توانمندی‌ها به یکدیگر؛
۲۸. رتبه بندی پژوهشی استان‌ها با هدف ارتقای کمی و کیفی فعالیت‌ها با همکاری نظارت و ارزیابی معاونت پژوهش و تهیه کارنامه سالانه پژوهشی در استان‌ها و مدارس تابعه؛
۲۹. تهیه بولتن اطلاع‌رسانی از فعالیت‌های پژوهشی استانی؛
۳۰. تقویت سایت معاونت پژوهشی در عرصه امور استان‌ها و شهرستان‌ها و ارایه و معرفی آورده‌ها و توانمندی‌ها و تشکیل نمایشگاه‌های مجازی و...؛
۳۱. بهره‌گیری بهینه از ظرفیت نهادها و فرهیختگان استانی در انجام پروژه‌های پیشنهادی و مشارکتی؛
۳۲. انجام نیازسنجی موضوعی، مطابق با اقتضائات بومی و تقویتی پایان‌نامه‌ها؛
۳۳. بازدیدهای دوره‌ای منسجم و منظم به منظور رصد فعالیت‌های میدانی، تقویت نقاط قوت و مرتفع نمودن آسیب‌ها، هم‌افزایی و انتقال تجارب؛
۳۴. ایجاد بانک‌های مختلف با همکاری مدیریت‌های معاونت از اساتید و طلاب واحدها و تشکلهای؛
۳۵. تمهید لازم به منظور حمایت از تشکلهای، نهادها، طلاب و...؛
۳۶. بکارگیری از ظرفیت آموزش‌های، آنلاین، آفلاین به منظور آموزش پژوهش و مهارت افزایی؛
۳۷. برگزاری یک دوره مدیریت پژوهش برای تمامی معاونین پژوهشی استانی و مدرسه‌ای؛
۳۸. تهیه مجموعه فرهیختگان و علمای علمی - پژوهشی استان‌ها با همکاری مدیریت استان‌ها به منظور ظرفیت‌شناسی برای برگزاری دروس خارج، دروس اخلاق، تولید علم در علوم اسلامی - انسانی؛
۳۹. تمهید لازم برای تجلیل سالانه از مدیران، معاونان، اساتید و طلاب و تشکلهای برتر پژوهشی؛
۴۰. زمینه‌سازی جهت انعقاد تفاهم‌نامه استانی با نهادها و مراکز همسو و... به منظور انجام تحقیقات پیشنهادی و مشارکتی مانند صدا و سیما، استانداری، سازمان تبلیغات، اوقاف و...؛
۴۱. تشکیل جلسات نقد و بررسی برنامه‌ها با مدیران، معاونان، اساتید و طلاب نوآر و خلاق استان‌ها؛
۴۲. تهیه مجموعه‌ای فاخر از اخلاق‌مداری، مهارت‌ها و مدیریت در عرصه مدیریت پژوهش؛

۴۳. ایجاد درگاه پیشنهاد و انتقادات در استان ها و مرکز برای رصد مشکلات و پاسخگویی بهنگام به آن ها
۴۴. تمهید لازم برای بهسازی و نگهداشت شایسته منابع انسانی و ارتقای مهارت و دانش سازمانی آنان؛
۴۵. به گزینی معاونان و منابع انسانی با بازنگری در تعیین شاخصه های جذب، ارتقای سطح علمی - تخصصی و تلاش بری رضایت و امنیت شغلی کارکنان؛
۴۶. تهیه جزوات و CD های ارتقای سطح مدیران ارشد پژوهشی نسبت به سیاست گذاری، برنامه ریزی، راهبری فعالیت های پژوهشی، تقویت روابط مؤثر با کارکنان همراه با نوآوری و خلاقیت؛
۴۷. سوگیری و هماهنگ سازی ظرفیت ها و فعالیت های پژوهشی استان ها در تولید و اجرای هماهنگ و استقرار نظام جامع پژوهشی؛
۴۸. آینده نگری و آینده پژوهی استان ها، متناسب با تغییر و تحولات فزاینده و شتاب زای جامعه؛
۴۹. عطف توجه جدی استان ها به مطالعات بنیادی، توسعه ای و کاربردی به طور متوازن و متناسب با توانمندی ها و حرکت در جهت مجموعه سازی و تراکمی دیدن فعالیت ها در عرصه سبک زندگی (خانوادگی، فرهنگی، اعتقادی، اقتصادی، اجتماعی، تاریخی، کلامی، تفسیری، روایی و...) و سایر تولیدات پژوهشی؛
۵۰. توجه به گفتمان تولید علم و نظریه پردازی، نقادی و خلاقیت و نوآوری با ایجاد فرصت مناسب و دعوت مستمر از شخصیت های علمی و تشکیل کرسی ها و هم اندیشی ها و همایش ها؛
۵۱. تشویق حضور پژوهشگران توانمند استانی در سطح ملی و فراملی در فضاهاى مجازى و ارائه مقالات و آثار فاخر آنان به فراخوانهای پژوهشی؛
۵۲. مساعدت در بهبود کیفی پایان نامه ها از نظر موضوعی، روشی و ساختاری؛
۵۳. تأسیس و فعال سازی صندوق حمایت از پژوهشگران و رویکرد فرهنگی برای حمایت از تولید و نشر آثار علمی - پژوهشی؛
۵۴. توجه عمیق به کادرسازی پژوهشی در عرصه های مختلف علوم اسلامی و انسانی؛
۵۵. شناسایی و دعوت از مفاخر و اندیش ورزان استان های دارای تخصص حوزوی و دانشگاه به منظور مشارکت و حضور مؤثر و اثرگذار آنان در استان ها در قالب نشست ها و کارگاه ها و...؛
۵۶. اهتمام به برقراری ارتباط هوشمند و مجازی میان مراکز، نهادهای پژوهشی، اساتید و محققان حوزوی
۵۷. پیش بینی اردوهای علمی - پژوهشی و دیدار از مراکز نمونه و شخصیت های علمی - پژوهشی با گرایش های مختلف؛
۵۸. برگزاری نمایشگاه سراسری از آثار و تولیدات استانی به منظور معرفی و ایجاد رقابت سازنده بین آنان با هدف هدایت و جهت دهی به فعالیت ها؛

۵۹. تمهید لازم برای مشارکت افزایی استان ها در جشنواره ها، فراخوان ها و کتاب سال و ...
۶۰. برقراری ارتباط وثیق بین تولیدات مکتوب و مجازی استان ها با ستاد و استان های دیگر به منظور حمایت و بهره گیری از آثار آنان با خرید آثار فاخر برای کتابخانه های مدارس حوزوی؛
۶۱. جهت دهی به ساختار تحقیقات کلاسی در قالب مقالات علمی، علمی - پژوهشی یا علمی - ترویجی؛
۶۲. برگزاری هدفمند و با کیفیت جشنواره های استانی؛
۶۳. همکاری با مدیریت های ستادی در ایجاد و توسعه واحدهای پژوهشی در استان ها؛
۶۴. با مدیریت ذی ربط همکاری در شناسایی و رتبه بندی پژوهشگران استانی
۶۵. برگزاری شایسته و هدفمند هفته پژوهش در مدارس و مراکز تخصصی
۶۶. همکاری در خرید کتاب و نرم افزار آموزشی و تجهیزات کتابخانه ای با برقراری ارتباط و نظرسنجی از اساتید، طلاب فرهیخته و اندیش ورزان استانی؛
۶۷. مساعدت در شناسایی و حمایت و پشتیبانی از استعداد های برتر و نخبگان پژوهشی استان ها؛
۶۸. هدایت برخی از پژوهشگران و مؤلفان استانی به سمت ادبیات داستانی، تهیه متون آموزشی، تولید کتاب برای کودکان و نوجوانان، آثار فرهنگی، تربیتی و...؛
۶۹. مساعدت با مدیریت مطالعات پژوهشی در تحقق کلان پروژه ها با رویکرد استانی.